

# MESTO LIPTOVSKÝ MIKULÁŠ

## MESTSKÉ ZASTUPITEĽSTVO V LIPTOVSKOM MIKULÁŠI

Materiál číslo

Z2023\_026

# S P R Á V A

pre zasadnutie mestského zastupiteľstva v Liptovskom Mikuláši

<b>Bod rokovania:</b>	<b>Informatívna správa o postupe k projektu „Dobudovanie infraštruktúry futbalového štadióna MFK Tatran, o.z. L. Mikuláš“ a príprava financovania tejto investície</b>		
<b>Dátum rokovania MsZ:</b>	23. 2. 2023	<b>Dátum spracovania materiálu:</b>	07. 2. 2023
<b>Materiál obsahuje:</b>	1. Návrh na uznesenie 2. Dôvodová správa 3. Informatívna správa o postupe k projektu „Dobudovanie infraštruktúry futbalového štadióna MFK Tatran, o.z. L. Mikuláš a príprava financovania tejto investície“		
<b>Predkladateľ:</b>	Ing. Marta Gutraiová, konateľka MŠZ, s.r.o.	<b>Podpis predkladateľa:</b>	
<b>Spracovateľ:</b>	Ing. Marta Gutraiová, Konateľka MŠZ, s.r.o.	<b>Podpis spracovateľa:</b>	
<b>Prizvaní:</b>	Ing. Milan Mikušiak, prezident MFK Tatran, o.z.,  Ing. Ivan Košík, vedúci odboru správy mesta	<b>Prílohy:</b>	<b>Investičný zámer</b>
<b>Počet strán:</b>	5	<b>Počet príloh:</b>	1

# MESTSKÉ ZASTUPITEĽSTVO V LIPTOVSKOM MIKULÁŠI



## NÁVRH NA UZNESENIE

### MESTSKÉHO ZASTUPITEĽSTVA

zo dňa 23. 2. 2023 číslo /2023

K bodu: **Informatívna správa o postupe k projektu „Dobudovanie infraštruktúry futbalového štadióna MFK Tatran, o.z. L. Mikuláš“ a príprava financovania tejto investície**

#### **M e s t s k é z a s t u p i t e Ľ s t v o**

##### **I. konštatuje, že**

- a) komisia finančná a majetkovo-právna dňa na svojom zasadnutí dňa 3. februára 2023 prerokovala predložený materiál, prijala k nemu uznesenie a odporučila ho prerokovať a schváliť v MsZ v takom znení, ako bol predložený,
- b) mestská rada na svojom zasadnutí dňa 13. 2. 2023 prerokovala predložený materiál, prijala k nemu uznesenie a odporučila ho prerokovať a schváliť v MsZ s tým, že sa pripraví vhodnejší spôsob ingerencie mesta voči úveru MŠZ, s. r. o.,
- c) v súlade so všetkými doposiaľ prijatými uzneseniami Mestského zastupiteľstva v Liptovskom Mikuláši počnúc rokom 2017 sa tieto v plnej miere naplnili, futbalový štadión MFK Tatran, o.z. bol za finančnej podpory Slovenského futbalového zväzu (SFZ), mesta Liptovský Mikuláš a MFK Tatran zrekonštruovaný, zmodernizovaný, dňa 29. 4. 2019 bol skolaudovaný, odovzdaný do užívania a riadne plní svoju funkciu,
- d) futbalový štadión (FŠ) je majetkom Mestských športových zariadení, s.r.o., MFK Tatran, o.z., ho má v nájme a zabezpečuje jeho prevádzkovanie a údržbu; MFK Tatran, . postúpil v r. 2020 z 2. ligy do Fortuna ligy, pričom zápasy odohráva na iných štadiónoch, nakoľko FŠ už nepostačuje podmienkam pre účinkovanie vo Fortuna lige,
- e) Mestské zastupiteľstvo v Liptovskom Mikuláši dňa 16. 12. 2021 zobralo na vedomie investičný zámer a informáciu – „Dobudovanie futbalového štadióna v Liptovskom Mikuláši pre potreby Fortuna ligy“ a prijalo uznesenie č. 109/2021, ktorým tento zámer schválilo, vrátane financovania

projektovej dokumentácie mestom. Projektová dokumentácia je základným podkladom pre podanie žiadosti o dotáciu a pre poskytnutie dotácie,

- f) realizačný projekt na dobudovanie futbalového štadióna je už spracovaný, rozpočtový náklad bez DPH predstavuje sumu 2 591 354,92 eur, z dotačných zdrojov je žiadaná maximálna čiastka, t.j. 1 100 000 eur, na dofinancovanie zostáva čiastka 1 491 354,92 eur. Toto dofinancovanie je plánované formou bankového úveru o ktorý je možné požiadať po upresnení podmienok jeho splácania. K tomuto účelu bol vypracovaný podnikateľský plán na nasledujúcich 5 rokov,
- g) v štádiu ukončenia je vydanie stavebného povolenia, vyjadrenia dotknutých strán sú kladné a po doriešení dofinancovania je možné začať verejné obstarávanie,
- h) Fond na podporu športu vydal koncom r. 2022 výzvu na predkladanie žiadostí o poskytnutie dotácie. Na predloženie takejto žiadosti sa MŠZ, s.r.o., mesto i MFK Tatran, o.z. začali pripravovať už v roku 2021. Podľa podmienok fondu bude podávanie žiadostí uzatvorené dňa 17. 4. 2023.

## **II. berie na vedomie**

- a) Informatívnu správu o postupe k projektu „Dobudovanie infraštruktúry futbalového štadióna MFK Tatran, o.z. L. Mikuláš“ a príprava financovania tejto investície,
- b) rozpočet podľa realizačného projektu v celkovej výške 2 591 354,92 eur a plánované financovanie investičného zámeru formou dotácie z Výzvy na predkladanie žiadostí o poskytnutie príspevku v rámci programu „Výstavba, rekonštrukcia a modernizácia športovej infraštruktúry číslo: 2022/002“ Fondu na podporu športu vo výške 1 100 000 eur a formou bankového úveru vo výške 1 491 354,92 eur,
- c) Podnikateľský plán MŠZ, s.r.o. na rok 2023 a roky 2024 – 2028.

## **III. schvaľuje**

- a) naplnenie Podnikateľského plánu Mestských športových zariadení, s.r.o. vo vzťahu k financovaniu spoločnosti počnúc rokom 2023 tak, ako boli veci odsúhlasené a upresnené v predchádzajúcich krokoch,
- b) prijatie a čerpanie úveru vo Všeobecnej úverovej banke, a.s., na Dobudovanie infraštruktúry futbalového štadióna MFK Tatran, o.z. L. Mikuláš, ktorého výška bude upresnená podľa ceny, ktorá vzíde z verejného obstarávania dodávateľa, t.j. maximálne do 1 491 354,92 eur obchodnou spoločnosťou Mestské športové zariadenia, s.r.o. so sídlom Štúrova ul. č. 1989/41, 031 42 Liptovský Mikuláš, IČO: 51 317 290 , na realizáciu projektu „Dobudovanie infraštruktúry futbalového štadióna MFK Tatran, o.z., L. Mikuláš“, nachádzajúceho sa v Liptovskom Mikuláši na Smrečianskej ulici v k.ú. Okoličné,
- c) ručenie za úver poskytnutý vo Všeobecnej úverovej banke, a.s.
  - nehnuteľným majetkom nachádzajúcim sa v kat. území Okoličné, obec Liptovský Mikuláš, okres Liptovský Mikuláš, zapísané na LV č. 2533, ktorého vlastníkom je Mestské športové zariadenia, s.r.o. Štúrova 1989/41, Liptovský Mikuláš, SR, IČO: 51317290

**POZEMKY:**

parc. č. C-KN 774/7 zastavaná plocha a nádvoría o výmere 13 m<sup>2</sup> · parc. č. C-KN 773/214 zastavaná plocha a nádvoría o výmere 3724 m<sup>2</sup>, parc. č. C-KN 774/4 zastavané plochy a nádvoría o výmere 12278 m<sup>2</sup>, parc. č. C-KN 774/12 zastavaná plocha a nádvoría o výmere 7419 m<sup>2</sup>· v hodnote 876 496,38 eur podľa znaleckého posudku č. 4/2018 zo dňa 19.01.2018 vyhotoveného súdnym znalcom Ing. Miroslavom Neumannom, ďalej

parc. č. C-KN 774/5 zastavaná plocha a nádvoría o výmere 441 m<sup>2</sup>· parc. č. C-KN 774/6 zastavaná plocha a nádvoría o výmere 351 m<sup>2</sup>· parc. č. C-KN 773/215 zastavaná plocha a nádvoría o výmere 17 m<sup>2</sup>, parc. č. C-KN 774/13 zastavané plochy a nádvoría o výmere 9703 m<sup>2</sup>· parc. č. C-KN 774/14 zastavaná plocha a nádvoría o výmere 1036 m<sup>2</sup>· parc. č. C-KN 774/15 zastavaná plocha a nádvoría o výmere 458 m<sup>2</sup>· parc. č. C-KN 774/16 zastavaná plocha a nádvoría o výmere 254 m<sup>2</sup>· parc. č. C-KN 774/17 zastavaná plocha a nádvoría o výmere 26 m<sup>2</sup>, parc. č. C-KN 774/18 zastavaná plocha a nádvoría o výmere 604 m<sup>2</sup>· parc. č. C-KN 774/19 zastavaná plocha a nádvoría o výmere 849 m<sup>2</sup>

**STAVBY:**

stavba s. č. 612, druh stavby 19, Prevádzková budova, na parc. C-KN č. 774/5, 774/16, stavba s. č. 1097, druh stavby 19, Tribúna A, na parc C-KN č. 774/15, stavba s. č. 1098, druh stavby 19, Tribúna B, na parc C-KN č. 774/18, stavba s. č. 1099, druh stavby 19, Pokladňa, na parc C-KN č. 774/17,

- blankozmenkou spolu s Dohodou o vyplňovacom práve k blankozmenke
- pohľadávkami z účtu Mestských športových zariadení, s.r.o., vedenom vo Všeobecnej úverovej banke, a.s.

- d) prenájom majetku Mestských športových zariadení, s.r.o. futbalovému klubu MFK Tatran, o.z.,
- e) navýšenie dotácie pre MFK Tatran, o.z. zo strany mesta ako garanta realizácie projektu vo výške nájmu za areál futbalového štadióna o 293 052 eur, t.j. na celkovú výšku 348 500 eur po dobu do splatenia úverov poskytnutých spoločnosti Mestské športové zariadenia, s.r.o. Všeobecnou úverovou bankou, a.s,
- f) prednostné splácanie úverov Mestských športových zariadení, s.r.o. z príjmov za prenájom majetku,
- g) Mesto Liptovský Mikuláš sa zaväzuje zabezpečiť financovanie zvýšených nákladov Mestského futbalového klubu Tatran Liptovský Mikuláš v nasledujúcich rozpočtových rokoch, ktoré vyplynú z nových zmluvných vzťahov.

**IV. odporúča****primátorovi mesta a konateľom Mestských športových zariadení s.r.o.**

- a) zabezpečiť úkony spojené so žiadosťami, vyjadreniami a zmluvnými nastaveniami, ktoré budú súvisieť s prípravou realizácie investičného zámeru,
- b) v rozpočte mesta počnúc r. 2023 až do doby ukončenia splácania úverov spoločnosťou Mestské športové zariadenia, s.r.o. prijatého v roku 2018 v zostatkovej výške k 31. 12. 2022 218 960 eur a nového úveru poskytnutého v roku 2023 vo výške do 1 491 354,92 eur každoročne rozpočtovať dotáciu pre MFK Tatran zohľadňujúcu i výšku zmluvne dojednaného nájmu za pozemok areálu futbalového štadióna,
- c) prostredníctvom konateľov spoločnosti Mestské športové zariadenia, s.r.o. počnúc r. 2023 až do doby ukončenia splácania úverov podľa bodu b) zabezpečiť, aby boli príjmy z nájmu každoročne

použité prioritne na splácanie poskytnutých úverov a úrokov vo Všeobecnej úverovej banke,  
a.s.

**Ing. Ján Blcháč, PhD.**  
**primátor mesta**

Dátum podpisu uznesenia: 2023

.....

## Dôvodová správa

Mestské zastupiteľstvo v Liptovskom Mikuláši sa možnosťou a ďalej prípravou podmienok na uskutočnenie modernizácie futbalového štadióna MFK Tatran, o.z. začalo zaoberať už vo februári 2017 a do súčasnej doby boli splnené všetky úlohy, vyplývajúce z legislatívy a z uznesení, prijatých MsZ (uznesenia č. 18/2017, 99/2017, 19/2018, 34/2018, 53/2018 ako aj 109/2021). Rekonštrukcia futbalového štadióna MFK Tatran, o.z. bola zabezpečovaná podľa časového harmonogramu a v súlade so schváleným podnikateľským plánom Mestských športových zariadení, s.r.o. Dielo bolo skolaudované a odovzdané do užívania 29.4.2019. V stanovenom termíne bola investičná akcia zúčtovaná i dotačne a MŠZ, s.r.o. už 3. rok spláca úver, prijatý vo výške 375 000 €. Zodpovedným a bezproblémovým postupom pri prvej investícii si mesto vybudovalo dobré menu a dôveru tak u Slovenského futbalového zväzu, ako aj u financujúcej banky. Preto je možné predpokladať dobrú spoluprácu i pri príprave financovania II. etapy rekonštrukcie FŠ – „Dobudovania infraštruktúry pre účinkovanie vo Fortuna lige“.

V roku 2020 postúpil MFK Tatran – A mužstvo z 2. ligy do Fortuna ligy, pričom zápasy odohráva na iných štadiónoch, nakoľko mestský FŠ už nepostačuje podmienkam pre účinkovanie vo Fortuna lige.

MFK Tatran, o.z. zabezpečil vypracovanie investičného zámeru na dobudovanie FŠ, v ktorom boli popísané potrebné úpravy, ich časové i finančné riešenie, na základe čoho projektant vypracoval realizačný projekt. Financovanie realizačného projektu zabezpečilo mesto, v súlade s uznesením MsZ č. 109/2021. Rozpočet podľa realizačného projektu je v celkovej výške 2 591 354,92 eur. Maximálna dotácia, o ktorú môžu MŠZ, s.r.o. žiadať fond na podporu športu je 1 100 000 eur, na dofinancovanie formou úveru zostáva 1 491 354,92 eur. Konečná zmluvná cena diela vzíde z verejného obstarávania a suma úveru sa upresní.

Pre úspešný postup pri príprave a realizácii investície primátor mesta menoval pracovnú skupinu, predsedom ktorej je zástupca primátora Ing. Urbanovič, tajomníkom Ing. Gutraiová – konateľka MŠZ, s.r.o., členmi Ing. Géci – konateľ MŠZ, s.r.o., Ing. Mikušiak – prezident MFK Tatran, o.z., Ing. Košík, vedúci odboru správy mesta, vedúci oddelenia prípravy a realizácie stavieb, referent pre verejné obstarávanie, vedúca právneho odboru a vedúca SObÚ územného rozhodovania a stavebného poriadku. Pracovná skupina sa operatívne stretáva na pracovných stretnutiach a rieši všetky otázky, súvisiace s prípravami a postupmi smerujúcimi k realizácii investície.

Pre ďalšie dojednanie úveru a jeho podmienok je potrebné postupovať v súlade s Podnikateľským plánom MŠZ, s.r.o. na rok 2023 a roky 2024 – 2028 a podľa schváleného uznesenia mestského zastupiteľstva.

Podnikateľský plán a harmonogram postupov pri investícii tvoria prílohu predloženého materiálu.



# ***PODNIKATEĽSKÝ PLÁN***

***Mestské športové zariadenia, s.r.o.***

***Liptovský Mikuláš***

**2023**

# **Obsah**

01. Zhrnutie projektu
02. Opis firmy
03. Opis služieb
04. Riadenie procesov
05. Trh, odberatelia
06. Marketing
07. Organizačný plán
08. Dopad na životné prostredie
09. Finančné plány
10. Prílohy:
  1. Tabuľková časť



## 01. Zhrnutie projektov

Mestské zastupiteľstvo v Liptovskom Mikuláši (ďalej len MsZ) na svojom zasadnutí dňa 24. 3. 2017 uznesením číslo 18/2017 prijalo ponuku dotácie vo výške 750 000 eur zo strany Slovenského futbalového zväzu (ďalej len SFZ) na spolufinancovanie modernizácie mestského futbalového štadióna, tiež ponuku finančného príspevku od MFK Tatran, o.z. vo výške 125 000 eur a schválilo Memorandum o spolupráci medzi mestom Liptovský Mikuláš a Mestským futbalovým klubom Tatran Liptovský Mikuláš, o.z. o spoločnom financovaní modernizácie mestského futbalového štadióna mesta.

Mestské zastupiteľstvo zároveň týmto uznesením odporučilo primátorovi mesta za účelom zabezpečenia modernizácie mestského futbalového štadióna pripraviť podklady pre založenie obchodnej spoločnosti, prostredníctvom ktorej bude riešené financovanie modernizácie i budúce prevádzkovanie prislúchajúcej časti futbalového štadióna mesta Liptovský Mikuláš a predložiť na rokovanie MsZ v Liptovskom Mikuláši informáciu o podmienkach poskytnutia finančného úveru vo výške 375 000 eur a analýzu možných príjmov novovzniknutej obchodnej spoločnosti a informáciu o usporiadaní majetkovo-právnych vzťahov medzi všetkými zúčastnenými stranami.

Uvedené rozhodnutie zástupcov mesta vychádzalo z historického vývoja a existencie areálu futbalových ihrísk a zo súčasného postavenia a dobrej perspektívy rozvoja futbalu a jeho výsledkov v meste Liptovský Mikuláš. Mesto formou uznesenia i cez dlhodobú dotačnú podporu deklarovalo vysoký záujem podporovať futbal ako jeden z perspektívnych športov v meste.

Obchodná spoločnosť bola založená zakladateľskou listinou a zapísaná do Obchodného registra SR 13. 2. 2018. Mesto Liptovský Mikuláš ako 90%-ný podielnik v s.r.o. následne vložilo do kapitálového fondu tejto obchodnej spoločnosti pozemok pod areálom futbalového štadióna v znaleckej hodnote 1 389 898,47 eur a stavby v hodnote 504 945 eur, MFK Tatran, o.z. ako 10%-ný podielnik vložil finančné vklady 125 000 eur a 10 279,59 eur na doplatenie poslednej faktúry za práce navyše. Z dotačných zdrojov bolo získaných 750 000 eur a takto združené finančné prostriedky vrátane úveru vo výške 375 000 eur boli použité na modernizáciu futbalového štadióna, ktorá bola úspešne vykonaná v roku 2018, dotačné vyúčtovanie bolo vykonané začiatkom roka 2019. Zrekonštruovaný futbalový štadión bol odovzdaný do užívania 29.4.2019, je v stálej prevádzke a dotačný projekt z roku 2018 je vo fáze monitorovania.

Úver je pravidelne splácaný a jeho zostatok k 31.12.2022 sa splácaním znížil na 218 960 eur. Prvé 4 roky sa úročenie úveru pohybovalo len na úrovni obchodnej marže, v roku 2022 vplyvom viacerých kríz stúplo úročenie na 3,39% p.a. Úver je splatný 25. 6. 2028.

Za účelom prípravy a realizácie modernizácie futbalového štadióna mesto pripravilo akčný plán a vymenovalo pracovnú skupinu, zloženú z odborných pracovníkov úradu, poradenskej účtovnej firmy a zástupcov MFK Tatran, o.z., ktorí pripravili všetky technické a koncepcné materiály pre naplnenie uznesenia MsZ - založenie obchodnej spoločnosti, vypracovanie podnikateľského plánu a odkomunikovali dotačné a úverové podmienky. Táto pracovná skupina spolupracuje doposiaľ a v priebehu r. 2021-2022 sa podieľala na vypracovaní ďalšieho rozširujúceho plánu na dobudovanie futbalového štadióna na podmienky Fortuna ligy v roku 2023, pričom podiel mesta (príprava projektovej dokumentácie) je už premietnutý i do rozpočtu mesta pre rok 2023. Mestské zastupiteľstvo sa problematikou dobudovania futbalového štadióna začalo zaoberať už v decembri 2021 a uznesením č. 109/2021 **schválilo** túto investičnú akciu a odporučilo primátorovi mesta začať s jej prípravou (projektová dokumentácia, žiadosti, vyjadrenia).

**VI. už zrealizovanej etape**, ktorej preinvestovaná čiastka vrátane prác navyše

dosiahla 1 352 795 eur boli vybudované tribúny A a B o celkovej kapacite 1 634 sedadiel, boli vykonané stavebné úpravy - prístavba a nadstavba prevádzkovej budovy, stavebné úpravy – bufet a sociálne zariadenie, kanalizácia a úprava zavlažovacieho systému, a úprava spevnenej plochy pre parkovanie.

**V II. pripravovanej etape** je po zaktualizovaní zámeru plánované dobudovanie kapacity štadióna na 2 000 sedadiel – rozšírením už vybudovaných tribún o 366 sedadiel, osvetlenie štadióna, vykurovaný trávnik, turniketový systém, kamerový systém a úprava priestorov pod existujúcou hlavnou tribúnou. Pôvodný zámer bol navýšiť počet sedadiel až o 1 866, teda podľa normatívu UEFA celkom na 3 500 sedadiel, ale podľa aktualizovaných informácií MFK Tatran, o.z., ktoré má od Slovenského futbalového zväzu, sa táto kapacita môže dosiahnuť postupne a pri počte sedadiel 2 000 sa už budú môcť hrať zápasy Fortuna ligy v Liptovskom Mikuláši.

Celková hodnota pripravovanej investície po vypracovaní realizačnej projektovej dokumentácie predstavuje 2 591 354,92 eur bez DPH, avšak predpokladá sa, že po zrealizovaní verejného obstarávania bude cena diela upravená smerom nadol. Dotačné podmienky počítajú s podporou v rámci výzvy Fondu na podporu športu maximálne do výšky 1 100 000 eur na jedného žiadateľa, resp. s podielom 70% dotácia a 30% vlastné zdroje žiadateľa. Vychádzajúc z projektovej dokumentácie by tento pomer predstavoval potrebu dotácie 1 813 948,44 eur (70%) a vlastné zdroje 777 406,48 eur (30%). Po odpočítaní maximálne možnej výšky dotácie (1 100 000 eur) však bude spolufinancovanie MŠZ, s.r.o. predstavovať sumu až 1 491 354,92 eur. Na druhej strane pri využití § 38 zákona o DPH spoločnosť ušetrí 518 271 eur na DPH (v I. etape sa ušetrilo 250 000 eur). Spoločnosť plánuje riešiť spolufinancovanie formou bankového úveru, jeho splácanie z vlastných príjmov za nájom areálu, tak ako tomu bolo pri splácaní úveru za I. etapu rekonštrukcie. Nájomné bude primerane upravené – navýšené po zaradení investície do užívania cca od októbra 2023.

Všetky procesy, spojené s podaním žiadosti o dotáciu sú v štádiu dokončovania (realizačný projekt, stavebné povolenie, verejné obstarávanie). Výzva Fondu na podporu športu na podávanie žiadostí už bola zverejnená pod číslom 2022/002 s názvom „Výstavba, rekonštrukcia a modernizácia športovej infraštruktúry“, uzávierka podávania žiadostí je 17.4.2023. Na základe dobrých skúseností a spolupráce mesta s odborníkom na oblasť obstarávania nadviazali MŠZ, s.r.o. na túto spoluprácu a objednali si jeho pomoc pri podaní žiadosti o poskytnutie dotácie, verejnom obstarávaní a zaregistrovaní spoločnosti do informačného systému športu. Cena za službu je 1 500 eur s tým, že bude vyplatená len v prípade schválenia žiadosti.

Modernizácia v r. 2018 postačovala na podmienky 2. najvyššej futbalovej súťaže, v ktorej v tom období klub MFK Tatran pôsobil. A-mužstvo MFK Tatran, o.z. v roku 2020 vyhralo súťaž 2. ligy, postúpilo do najvyššej slovenskej futbalovej súťaže a od júla 2021 účinkuje vo Fortuna lige. Súčasný vybavenie futbalového štadióna v L. Mikuláši – m.č. Okoličné už nenapĺňa štandardy pre účinkovanie vo Fortuna lige, preto A-mužstvo MFK Tatran hrá finančne nákladné zápasy formou prenájmu FŠ NTC v Poprade. Tak mesto ako aj MFK Tatran sa zhodli na tom, že je žiadúce a perspektívne dobudovať štadión aj pre účasť vo vyšších súťažiach. Pôsobenie vo vyšších súťažiach je vysoko motivujúce pre športujúcu mládež, ale i pre profesionálnych hráčov a športových fanúšikov.

Obchodná spoločnosť má 3 konateľov - za mesto Ing. Marta Gutraiová, vedúca referátu manažmentu, auditu a vnútornej kontroly na Mestskom úrade, predtým pracovala aj ako vedúca finančného odboru a prednostka mestského úradu, Ing. Matej Géci, poslanec MsZ mesta a za MFK Tatran, o.z. Milan Rojček, podnikateľ. Všetci títo konatelia majú dostatočné dlhoročné skúsenosti a predpoklady kvalifikovane zastávať svoje posty.

Prvé dva roky činnosti sa MŠZ, s.r.o., v spolupráci s odbornými pracovníkmi mestského úradu v Liptovskom Mikuláši venovala hlavne investičnej akcii – modernizácii futbalového štadióna, ktorý má v zmluvnom nájme MFK Tatran, o.z., ktorý štadión prevádzkuje. Po odznení obmedzení, ktoré súviseli s pandemiou COVID sa začala pracovná skupina venovať príprave na II. etapu modernizácie mestského futbalového štadióna, vrátane získania externých dotačných zdrojov. Po zavŕšení pripravovanej modernizácie futbalového štadióna, v ďalších rokoch vidí obchodná spoločnosť priestor pre rozšírenie svojej činnosti v oblastiach, ktoré má v predmete činnosti a zastrešenie i ďalších mestských športovísk, vrátane koordinovania ich investičných zámerov. Cieľom najbližších aktivít bude okrem realizácie II. etapy rekonštrukcie futbalového štadióna predovšetkým zabezpečiť dostatočné zdroje na splatenie úveru.

Podnikateľský plán obsahuje informácie, potrebné pre rozhodovanie poslancov mesta, bánk, pre daňové potreby i pre verejnosť.

## **Historický pohľad na mestský futbal a budovanie podmienok pre tento šport v Liptovskom Mikuláši:**

### **Šport a mesto Liptovský Mikuláš**

Geografická poloha mesta a klimatické podmienky vytvárali a vytvárajú predpoklady pre všestranný rozvoj športu. Podmienky sú vhodné tak pre turistiku, ako i typicky zimné a letné športy. Písomné zmienky o organizovanom športe v Liptovskom Mikuláši sa viažu už ku koncu 19. storočia. To, že šport bol a je významnou súčasťou života mesta, podčiarkuje i prepožičanie prívlastku „Liptovský Mikuláš - Mesto olympijských víťazov“ od Slovenského olympijského výboru. V rámci objektívnej podpory športu v novodobej histórii mesta, mestské zastupiteľstvo schválilo prioritné športy, kreované históriou, medzi ktoré patria hokej, futbal, vodný slalom, lyžovanie a basketbal.

### **Futbal v histórii mesta**

Futbal patrí medzi najobľúbenejšie a najrozšírenejšie kolektívne hry na svete. Prešiel zložitým vývojom a získal si popularitu všetkých vrstiev obyvateľstva vo väčšine krajín.

História futbalu v Liptovskom Mikuláši, jedného z prioritných športov, siaha už do začiatkov 20. storočia, konkrétne do roku 1912, kedy bol založený Liptovský športový klub. Prirodzeným vývojom v intenciách obrovského záujmu zo strany obyvateľstva, vznikali postupne nové športové kluby so zameraním na futbal. Medzi takéto kluby patril ŠK Okoličné, ktorý vznikol v roku 1934. Počas existencie klub využíval k svojej športovej činnosti lúku na Pšaninách (dnešný areál mliekarní), ihrisko v Okoličnom a bývalé ihrisko „Za Váhom“.

Začiatkom 80-tych rokov, pri výstavbe nového sídliska Podbreziny, bol i zásluhou zástupcov futbalového klubu vybudovaný nový športový areál – súčasné sídlo MFK Tatran. Aj keď klub prešiel rôznymi transformáciami, hlavnou činnosťou už súčasného Mestského futbalového klubu Tatran, ostal futbal. MFK Tatran sa stal vďaka obetavosti, zápalu činovníkov i hráčov, lídrom medzi šiestimi futbalovými klubmi mesta.

MFK Tatran, o.z. na území mesta pôsobí takmer 90 rokov. Jeho mužstvo dospelých je od roku 2020 až do súčasnosti účastníkom súťaže Fortuna ligy. Od postupu do druhej najvyššej slovenskej súťaže v roku 2008, aj napriek viacerým reorganizáciám nikdy zo súťaže nevypadol. V MFK Tatran pôsobia tiež družstvá starších a mladších dorastencov, sedem žiackych družstiev, 4 družstvá prípraviek, družstvo žien a družstvo žiačok, celkom takmer 250 detí a mladých ľudí.

Samozrejme i v športe platí určitá priama úmera, t.j. zvyšovanie hráčskej úrovne a dosahovanie výborných výsledkov sa rovná nevyhnutne zvýšeným požiadavkám na technické zabezpečenie a vybavenie klubu. V tomto prípade to platí o to viac, že od roku 2018 vošla do platnosti a nadobúdla účinnosť „Smernica o infraštruktúre štadiónov 2018“, podľa ktorej musia futbalové kluby, ktoré chcú hrať a hlavne majú hráčsky potenciál na účasť vo vyšších súťažiach, spĺňať určené technické a bezpečnostné podmienky.

Futbalový štadión MFK Tatran Liptovský Mikuláš na pozemku vo vlastníctve mesta (LV 631), (neskôr už vo vlastníctve MŠZ, s.r.o.) sa budoval sa v 2. etapách výstavby. Obidve etapy sa realizovali v rámci dobrovoľnícky odpracovaných smien, svojpomocne, tzv. akcii „Z“:

**1. ETAPA :** (obdobie druhej polovice až konca 70 - tych rokov 20. storočia)

V tejto etape bola vybudovaná hracia plocha – samotný futbalový štadión (štadión je majetkom mesta). V tomto období sa taktiež začalo s výstavbou sídliska na Podbrezinách. V súčasnej dobe je futbalový štadión v správe Verejnoprospešných služieb.

**2. ETAPA :** (obdobie roku 1985)

V tejto etape bola vybudovaná tribúna z východnej strany.

V roku 1997 bola dokončená ďalšia časť výstavby a to výstavba tribúny na západnej strane futbalového štadiónu. Futbalový klub túto časť výstavby finančne zastrešil z vlastných zdrojov a prostriedkov mesta Liptovský Mikuláš (cca 200 000). Tribúna bola vo vlastníctve MFK Tatran, o.z., v rámci modernizácie v r. 2018 bola rozmontovaná a nahradila ju tribúna nová, rovnako na protiláhlej strane. Zrealizovaná bola prístavba a nadstavba prevádzkovej budovy, stavebné úpravy – bufet a sociálne zariadenie, kanalizácia a úprava zavlážovacieho systému, a úprava spevnenej plochy pre parkovanie.

## 02. Opis firmy

Obchodná spoločnosť MŠZ, s.r.o. bude druhou obchodnou spoločnosťou v oblasti športu a významným vplyvom mesta (prvou spoločnosťou so 100%-nou účasťou mesta je hokejový klub MHK 32, a.s. Areál zimného štadióna už mesto plne zrekonštruovalo). V roku 2023 mesto počíta s odkúpením 10%-ného podielu v obchodnej spoločnosti od MFK Tatran, takže Mestské športové zariadenia s.r.o. budú ďalšou 100%-nou obchodnou spoločnosťou mesta.

Účelom založenia s.r.o. MŠZ bola príprava a zabezpečenie investície – I. etapy rekonštrukcie futbalového štadióna a získanie čo najvyššej hodnoty modernizácie (oslobodenie od odvodu DPH pri realizovanej investícii), prenesenie úverového rizika na túto účelovú spoločnosť, ale aj vytvorenie perspektívnych predpokladov pre zastrešenie ďalších športov v meste.

Obchodná spoločnosť má za sebou 5 hospodárskych rokov, počas ktorých každý rok uzatvárala so ziskom, bez významných obchodných záväzkov a s vysokou hodnotou vlastného imania.

Nakoľko sa jedná o obchodnú spoločnosť s podstatným vplyvom mesta, nebolo zatiaľ potrebné vytvárať organizačnú štruktúru zamestnancov. Potrebné úkony zabezpečujú samotní konatelia za asistencie odborných útvarov mesta. Vedenie účtovníctva a ostatné služby sú zabezpečované dodávateľsky.

Obchodná spoločnosť MŠZ, s.r.o. je v okrese Liptovský Mikuláš jedinou spoločnosťou zameranou na vytváranie podmienok pre oblasť športu, v súčasnej dobe len so zameraním na futbal a preto ju nemôže ohrozovať konkurenčné prostredie.

### 03. Opis služieb

Jedným zo zakladateľov obchodnej spoločnosti, ktorá je zameraná na vytváranie podmienok pre športy v meste je s 90%-ným podielom mesto Liptovský Mikuláš, ktoré podľa Zákona o obecnom zriadení č. 369/1990 Zb. v rámci samosprávnych úloh utvára a chráni zdravé podmienky a zdravý spôsob života a práce obyvateľov mesta, chráni životné prostredie, ako aj utvára podmienky na zabezpečovanie telesnej kultúry a športu.

Druhým zakladateľom s 10%-nou účasťou je MFK Tatran, o.z. Viac ako 90-ročné pôsobenie Mestského futbalového klubu Tatran na území mesta je zárukou kvality a zvyšujúcej sa úrovne futbalového športu vôbec, má dostatočné zázemie, vybudované klubom a na druhej strane i podporu mesta, aby sa tento šport rozvíjal i naďalej. Ďalších 5 futbalových klubov v mestských častiach podporovaných mestom je tiež základňou pre zapojenie širšieho okruhu športujúcich a dostatku talentov pre športové súťaže.

Futbal je jedným z prioritných športov, v ktorých súťažia športovci mesta Liptovský Mikuláš i vo vyšších súťažiach, ktoré sú podporované mestom a ktoré boli kreované históriou. Medzi tieto športy patrí aj hokej, vodný slalom, lyžovanie a basketbal. Futbalový klub MFK Tatran v Liptovskom Mikuláši je zdravou konkurenciou v celoslovenských súťažiach.

MFK Tatran je v súčasnosti účastníkom súťaže Fortuna liga. Dosiahnuté úspechy a vysoká úroveň futbalu vo všetkých vekových kategóriách sú pôžitkom pre všetkých fanúšikov a priaznivcov mikulášskeho futbalu.

Podľa „Smernice o infraštruktúre štadiónov 2018“, musia futbalové kluby, ktoré chcú hrať vo vyšších súťažiach, spĺňať určené technické a bezpečnostné podmienky, čo by si v budúcnosti vyžiadalo náklady prevyšujúce finančné možnosti mesta, avšak formou združeného financovania je splnenie podmienok možné finančne zabezpečiť. Obchodná spoločnosť Mestské športové zariadenia má už v tomto smere viacročnú skúsenosť.

### 04. Riadenie procesov

Futbal bol jedným z prvých organizovaných športov na území mesta. V roku 2012 MFK Tatran Liptovský Mikuláš oslávil 100 rokov aktívneho pôsobenia v oblasti futbalového diania na Slovensku a v bývalom Československu. Futbal je tradičným, vo svete rozšíreným športom, ktorému sa venujú milióny ľudí. Podľa prieskumu, usporiadaného v roku 2011 medzinárodnou futbalovou federáciou FIFA, hrá pravidelne futbal v jeho rôznych obmenách najmenej 240 miliónov ľudí vo viac ako 200 krajinách sveta.

V meste Liptovský Mikuláš sa futbalu aktívne venuje viac ako **600 hráčov**. Neoddeliteľnou súčasťou futbalu je i množstvo jeho fanúšikov a priaznivcov, ktorí monitorujú dianie v tejto oblasti a pravidelne sa zúčastňujú zápasov, čím zároveň podporujú tento šport.

V oblasti futbalu na území mesta pôsobí **6 športových klubov**, ktoré využívajú futbalové štadióny vo vlastníctve mesta. Najvýznamnejším a najlepšie vybaveným futbalovým štadiónom v majetku mesta je futbalový štadión MFK Tatran v Okoličnom, v ktorom pôsobí **13 úväzkových trénerov**. V sezóne odchádza na zápasy 5-6 autobusov. Klub je stabilizovaný, bez záväzkov po lehote splatnosti.

### 05. Trh, odberatelia

Futbal ako jeden z najvýznamnejších športov je zameraný jednak na hráčov, ktorí

vyrastajú v teritóriu mesta Liptovský Mikuláš, ale aj na divákov, fanúšikov a dlhoročných sponzorov, ktorí podporujú fungovanie tohto športu. Súčasťou tejto štruktúry sú i funkcionári klubu a tréneri. Podobné zázemie majú i ďalšie druhy podporovaných športov. Motiváciou k vysokej výkonnosti je aj hodnotenie zo strany sponzorov, ktorí finančne podporujú športové aktivity. Ambíciou každého klubu je bodovať nielen v domácich, ale aj vo vyšších súťažiach.

Konkurenčné prostredie v meste Liptovský Mikuláš v podobe podobného klubu, akým je MFK Tatran nie je. MFK je jediným reprezentantom vystupujúcim za mesto Liptovský Mikuláš a nie je predpoklad ani dôvod vytvárať iný podobný športový klub v oblasti futbalu. Značka „mikulášskeho“ klubu už má na slovenskom futbalovom „trhu“ svoje dobré meno, má svojich zaužívaných sponzorov a podporu mesta a jeho obyvateľov – športových fanúšikov.

MFK Tatran, o.z. spolupracuje s mládežou, konkrétne so športovými triedami v základnej škole v Okoličnom so zameraním na futbal.

## 06. Marketing

Hlavným zameraním spoločnosti je prevádzka, údržba a zhodnocovanie jej majetku, ako aj nakladanie s majetkom predovšetkým formou prenájmu. Cena za prenájom je stanovená dohodou, s prihliadnutím na ceny obvyklé, ale aj na finančné potreby spoločnosti. Ďalším zameraním je poskytovanie služieb spojených s užívaním a prevádzkou majetku spoločnosti a komerčné služby pre mesto Liptovský Mikuláš a tretie osoby. Do úvahy pripadá aj reklamná činnosť.

Spoločnosť v spolupráci s MFK Tatran tiež plní určité záväzky voči mestu Liptovský Mikuláš pri organizovaní tréningov, súťaží klubov a tiež prostredníctvom spolupráce s odbornými útvarmi mesta pri akciách organizovaných mestom a voči Slovenskému futbalovému zväzu – vo vzťahu k organizovaniu tréningov a súťaží.

Prvoradým marketingovým cieľom spoločnosti je dostatočný finančný obrat, pomocou ktorého zabezpečuje svoje hlavné zameranie a tiež spláca úver, prijatý na zhodnotenie zvereného majetku - dofinancovanie rekonštrukcie futbalového štadióna.

Jedným z hlavných finančných príjmov sú príjmy z prenájmu majetku pre MFK Tatran, o.z. (futbalový štadión) a mesto Liptovský Mikuláš (umelý trávnik).

Nakoľko spoločnosť bude plniť aj verejnoprospešné úlohy mesta Liptovský Mikuláš, po rozšírení činnosti sa bude uchádzať aj o dotácie od mesta.

Najbližšou konkurenčnou spoločnosťou regionálneho a mestského významu je futbalový štadión v meste Ružomberok a futbalový klub mesta, ktorý hrá Fortuna ligu a využíva štadión pre tréningy svojich mestských klubov. Okolité futbalové štadióny v regióne a v meste Liptovský a Mikuláš majú len miestny význam.

Cieľom obchodnej spoločnosti bude vytváranie technických podmienok pre všetky športové kluby mesta Liptovský Mikuláš, špeciálne pre MFK Tatran, ktorého cieľom je umiestnenie v slovenských súťažiach. Samotný MFK Tatran sa bude podieľať na reklame a propagácii futbalových zápasov vo všetkých dostupných médiách. Športový klub má už vybudované svoje meno a prezentuje sa formou loga MFK Tatran. Významná podpora sa očakáva i zo strany mesta, od jeho tlačenej Mesačníka a Televízie Liptov, nakoľko majetok spoločnosti bude využívaný i na verejnoprospešné účely.

### SWOT analýza

Príležitosti	Ohrozenia
<ul style="list-style-type: none"><li>• realizácia "in-house" zákaziek mesta</li><li>• prevádzkovanie generálne zrekonštruovaných športových areálov</li><li>• legislatíva (zákon o obecnom zriadení, zákon o verejnom obstarávaní)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• nedostatok vlastných finančných aktív</li></ul>
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"><li>• priamy kontakt s mestom, napojenie aj na rozpočet mesta</li><li>• finančná istota zo strany mesta ako väčšinového spoločníka</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• slabšie referenčné portfólio</li><li>• slabé konkurenčné prostredie</li></ul>

## 07. Organizačný plán

Nakoľko v prvých rokoch svojej pôsobnosti bola obchodná spoločnosť zameraná na zhodnotenie majetku, ktorý do nej vložilo mesto Liptovský Mikuláš – na rekonštrukciu futbalového štadióna, jej riadenie zvládli samotní konatelia a štatutári. Pri realizácii rekonštrukcie sa vždy počíta s úzkou spolupracou odborných útvarov mesta – napríklad príprava stavebného povolenia, príprava žiadosti o dotáciu a pod. Za konateľov spoločnosti boli navrhnuté skúsené osobnosti v oblasti riadenia a ekonomiky, podnikania a manažovania športového klubu, ktorí profesionálne pôsobia v uvedených oblastiach. Vedenie účtovníctva je riešené komerčne formou zmluvy s profesionálnou účtovnou spoločnosťou. V uvedenej zostave dokáže manažérsky tím zvládnuť aj prípravu a zabezpečenie II. etapy rekonštrukcie futbalového štadióna na podmienky Fortuna ligy. Širšia pracovná skupina sa od roku 2021 venuje technickej príprave rekonštrukcie tak, aby zámer spĺňal podmienky pre podanie žiadosti o poskytnutie dotácie z Fondu na podporu športu.

Po dobudovaní futbalového štadióna sa v ďalšom období počíta s rozšírením aktivít spoločnosti i na spravovanie majetku ďalších športových zariadení mesta a s prijatím vlastných zamestnancov. Kritériom výberu budúcich zamestnancov bude ich kvalifikácia, prax a dobré osobné predpoklady. Osobitná pozornosť bude venovaná výberu riaditeľa spoločnosti.

## 08. Dopad na životné prostredie

Vzhľadom na predmet činnosti MŠZ s.r.o. (prevádzkovanie areálu futbalových ihrísk) je dopad na životné prostredie minimálny a projekty rekonštrukcií si nevyžadali vypracovanie EIA.

## 09. Finančné a časové plány (porovnanie 5 rokov)

### Oblasť príjmov

Nakoľko obchodná spoločnosť pôsobí na trhu už 5 hospodárskych rokov, je možné predložiť a porovnať jej vyrovnané bilančné výsledky, ktoré sú nasledovné:

<b>U K A Z O V A T E Ľ</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>Náklady celkom: (údaje v €)</b>	<b>23 248</b>	<b>53 411</b>	<b>58 094</b>	<b>57 208</b>	<b>57 255</b>
<i>v tom: náklady na hospodársku činnosť</i>	<i>21 952</i>	<i>49 641</i>	<i>54 656</i>	<i>54 201</i>	<i>53 718</i>
v tom: služby	13 365	7 591	3 215	3 957	3 995
dane a poplatky	1 114	3 253	2 243	2 243	3 093
odpisy	7 473	38 176	46 630	46 630	46 630
ostatné náklady na hosp. činnosť		621	2 568	1 371	0
<i>náklady na finančnú činnosť</i>	<i>1 296</i>	<i>3 770</i>	<i>3 438</i>	<i>3 007</i>	<i>3 537</i>
<b>Výnosy celkom:</b>	<b>29 975</b>	<b>69 202</b>	<b>79 236</b>	<b>76 721</b>	<b>76 510</b>
v tom: tržby z predaja služieb	29 974	54 561	55 447	55 448	55 447
ostatné výnosy		14 641	23 789	21 273	21 063
výnosy z finančnej činnosti	1				
<b>Výsledok hospodárenia pred zdanením</b>	<b>6 727</b>	<b>15 791</b>	<b>21 142</b>	<b>19 513</b>	<b>19 255</b>
Daň z príjmov	1 413	3 442	3 184	4 097	4 043
<b>Výsledok hospodárenia po zdanení</b>	<b>5 314</b>	<b>12 349</b>	<b>17 958</b>	<b>15 416</b>	<b>15 212</b>

<b>U K A Z O V A T E Ľ</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>Aktíva celkom (údaje v €)</b>	<b>2 950 358</b>	<b>3 233 321</b>	<b>3 186 170</b>	<b>3 145 335</b>	<b>3 099 569</b>
<b><i>V tom: nehmotný majetok</i></b>	<b><i>2 783 857</i></b>	<b><i>3 209 462</i></b>	<b><i>3 162 832</i></b>	<b><i>3 116 202</i></b>	<b><i>3 069 572</i></b>
v tom: pozemky	1 389 898	1 389 898	1 389 898	1 389 898	1 389 898
stavby	504 945	1 819 564	1 772 934	1 726 304	1 679 674
obstarávaný dlhodobý majetok	889 014				
<b><i>V tom: obežný majetok</i></b>	<b><i>166 501</i></b>	<b><i>22 570</i></b>	<b><i>21 977</i></b>	<b><i>29 133</i></b>	<b><i>29 989</i></b>
v tom: krátkodobé pohľadávky	56 156	5 385	5 670	19 559	1 999
pohľadávky voči spoločníkom	50 000				
ostatné pohľadávky z obch. styku	5 156	5 385	5 385	19 559	1 999
iné pohľadávky	1 000				
finančné účty	110 345	17 185	16 307	9 574	27 990
<b><i>V tom: náklady budúcich období</i></b>		<b><i>1 289</i></b>	<b><i>1 361</i></b>	<b><i>0</i></b>	<b><i>8</i></b>

<b>Pasíva celkom</b>	<b>2 950 358</b>	<b>3 233 321</b>	<b>3 186 170</b>	<b>3 145 335</b>	<b>3 099 569</b>
<b><i>V tom: vlastné imanie</i></b>	<b><i>2 040 131</i></b>	<b><i>2 062 759</i></b>	<b><i>2 080 717</i></b>	<b><i>2 096 133</i></b>	<b><i>2 111 345</i></b>
v tom: základné imanie	7 500	7 500	7 500	7 500	7 500
ostatné kapitálové fondy	2 027 317	2 037 596	2 037 596	2 037 596	2 037 596
záonné rezervné fondy		750	750	750	750
výsledok hospodárenia b.r.	5 314	12 349	17 958	15 416	15 212
výsledok hospodárenia min. r.		4 564	16 913	34 871	50 287
<b><i>V tom: záväzky</i></b>	<b><i>910 227</i></b>	<b><i>342 686</i></b>	<b><i>298 640</i></b>	<b><i>263 662</i></b>	<b><i>223 747</i></b>
v tom: krátkodobé záväzky	535 227	4 206		4 862	4 787
dlhodobé bankové úvery (preúčt.)				39 480	39 840
dlhodobé bankové úvery	375 000	338 480	298 640	219 320	179 120
<b><i>V tom: výnosy budúcich období KD</i></b>		<b><i>21 063</i></b>	<b><i>21 063</i></b>	<b><i>21 423</i></b>	<b><i>21 063</i></b>
<b><i>V tom: výnosy budúcich období DD</i></b>		<b><i>806 813</i></b>	<b><i>785 750</i></b>	<b><i>764 117</i></b>	<b><i>743 414</i></b>



Prevádzkovanie areálu futbalového štadióna MFK Tatran je zamerané na tréningové procesy a zápasy.

Pre tréningové potreby športových klubov v meste slúži umelý trávnik, vybudovaný mestom Liptovský Mikuláš, ktorý je umiestnený na pozemku MŠZ, s.r.o. Mesto plánuje v roku 2023 tento umelý trávnik zrekonštruovať z dotačných zdrojov, pričom už bolo úspešné pri podaní podobnej žiadosti. Prevádzkovanie umelého trávniku má mesto zabezpečené prostredníctvom Verejnoprospešných služieb Liptovský Mikuláš a týmto postupom sa získa i odpočet DPH.

### **Oblasť výdavkov**

Režijné výdavky spoločnosti pozostávajú z platieb za vedenie účtovníctva, poistenie majetku, právne služby, poplatky za vedenie účtu, kolky a iné drobné platby. Najvyšším výdavkom sú splátky úverov, ktoré mesačne doposiaľ predstavujú sumu 3 320 eur a platby za úroky, ktoré sa v r. 2022 pohybovali medzi 300 až 600 eur mesačne, nadväzne na vývoj sadzby Euriboru. Ďalšími platbami sú platby DPH, daň z nehnuteľností a každoročná daň z príjmu právnických osôb. Spoločnosť si uplatňuje odpisy majetku, ktoré ročne dosahujú čiastku 46 630 eur. Časť odpisov primerane umoruje voči prijatej dotácii. Po zhodnotení majetku o ďalšiu rekonštrukciu a po jeho zaradení do majetku sa tieto odpisy zvýšia. Adekvátne k hodnote majetku a odpisov sa preto upraví aj zmluvná suma za nájom majetku.

Vedenie účtovníctva bolo zadané odbornej firme, ktorá má skúsenosti s účtovaním v podobných oblastiach. Náklady na túto službu sú za posledných 5 rokov 1 200 eur ročne, poplatky a režijné výdavky sú projektované vo výške 6 500 eur.

Pri projekcii nákladov a výnosov spoločnosti je cieľom dosiahnuť taký obrat výnosov, aby boli pokryté všetky náklady a aby neklesalo vlastné imanie spoločnosti. Spoločnosť musí vykryť náklady aj z titulu odpisovania majetku a odvodu daní. Spoločnosť pracovala so ziskom vo výške 14 – 16 tisíc eur ročne.

Majetok spoločnosti v prvom roku hospodárskej činnosti dosiahol 2 950 358 eur, v roku 2019 po ukončení rekonštrukcie stúpol na 3 233 321 eur. Po ďalšej rekonštrukcii stúpne hodnota majetku o cca 2,5 mil. eur.

Očakávané výsledky obchodnej spoločnosti Mestské športové zariadenia, s.r.o. po zrealizovaní II. etapy rekonštrukcie sú sprehľadnené v tabuľkách, ktoré tvoria prílohu tohto podnikateľského zámeru.

### **Časové plánovanie investičného zámeru pre rok 2023 je nasledovné:**

1. Príprava realizačného projektu (január 2023)
2. Vybavenie stavebného povolenia (marec 2023)
3. Verejné obstarávanie dodávateľa (marec 2023)
4. Príprava a zazmluvnenie úveru (do 16.4.2023)
5. Podanie žiadosti o poskytnutie dotácie od Fondu na podporu športu (do 16. 4. 2023)
6. Otvorenie dotačného a úverového účtu (apríl 2023)

7. Realizácia diela (apríl-september 2023)
8. Začatie splácania úveru (január 2024)
9. Monitorovanie projektu (10 rokov od kolaudácie)

## **Z á v e r**

Mesto Liptovský Mikuláš nemá žiadnu obchodnú spoločnosť, prostredníctvom ktorej by mohlo realizovať budovanie, rekonštrukciu, údržbu či spravovanie športových zariadení i s ohľadom na dopady DPH. V minulosti bolo mesto jediným vlastníkom akciovej spoločnosti Bytový podnik a.s., ktorá však bola zrušená a všetky technické, administratívne i finančné operácie riešia zamestnanci mesta. Mesto má založenú príspevkovú organizáciu Verejnoprospešné služby, ktorá je vo svojej činnosti limitovaná pomerom hlavnej a podnikateľskej činnosti a rozsah jej podnikania je obmedzený. Podobný problém riešili tiež iné mestá, ktoré založili spoločnosti zamerané aj na oblasť športu – cca 10 miest má zriadené „Mestské podniky služieb s.r.o., resp. organizácie s iným názvom, napríklad MBB a.s. Banská Bystrica, mesto Martin má zriadenú „ Správu športových zariadení“ ako príspevkovú organizáciu.

Jasné zameranie obchodnej spoločnosti, jasný finančný plán pod gestorstvom mesta Liptovský Mikuláš, dostatok majetku vhodného ako ručenie i jeho ďalšie zveľaďovanie a využitie na podnikateľské účely, päťročné dobré finančné fungovanie spoločnosti, dlhodobá história mestského futbalového klubu MFK Tatran a funkčný futbalový štadión sú zárukou pre rozvíjanie činnosti obchodnej spoločnosti a vstup cudzieho kapitálu do tejto spoločnosti.

Prílohy:

1. Tabuľková časť – harmonogram a ekonomika projektu

V Liptovskom Mikuláši, 2.2.2023

Spracovala: Ing. Marta Gutraiová, konateľka spoločnosti, v.r.

## HARMONOGRAM k projektu

### "Dobudovanie infraštruktúry pre potreby Fortina ligy"

P.č.	Úkon	T: od	T: do	Gestor	Poznámky
1.	Realizačný projekt (2 591 354,92 € bez DPH) vrátane harmonogramu prác!		24.11.2022	Ing. Mikušiak, projektant Ing. Tkáč	MLM-rámcová zmluva, vyplatený čiastočne, ďalšia časť v rozpočte r. 2023
2.	Vybavenie stavebného povolenia (začatie konania 29.12.2022)	11.11.2022	16.04.2023	Ing. Letavajová	zatiaľ kladné všetky vyjadrenia,
3.	Podnikateľský zámer na 5 rokov	27.12.2022	10.02.2023	Ing. Gutraiová	vypracovaný
4.	Žiadosť o poskytnutie dotácie (výpis z registra partnerov VS máme), čakáme na stavebné povolenie	17.03.2023	10.04.2023	Ing. Gutraiová, Ing. Kormaníková	Cez elektronický formulár, zabezpečená odborná pomoc JUDr. Štulajter, s ktorým už má mesto úspešné projekty
5.	Príprava financovania				
6.	a) dotačné zdroje 80% bude poskytnuté do 30 dní od účinnosti zmluvy, 20% do 30 dní od právoplatného kolaudačného rozhodnutia, viaže sa k tomu poplatok 0,1%, t.j. 1 100 €, ale max.1 000 €	27.12.2022	10.04.2023	konatelia	zmluva, otvoriť účet, maximálna výška dotácie 1 100 000 €
	b) úverové zdroje - bude rokované v MsZ 23.2.2023			Ing. Gutraiová, Ing. Košík	2 591 354,92 - 1 100 000 = 1 491 354,92 € (DPH 518 270,98 €)
7.	Verejné obstarávanie dodávateľa (po získaní všetkých kladných stanovísk bez ďalšieho dopadu na zmeny v projekte)		10.04.2023	I. Brtáň	vysúťaženie, zmluva o dielo
8.	Stavebný dozor - vybraný, Ing. Neumann, ktorý realizoval aj I. etapu	18.04.2023	30.08.2023	vedenie mesta, konatelia	zazmluvniť, pri cene do 10 000 netreba VO
9.	Začatie realizácie projektu - hneď po podaní žiadosti	18.04.2023		konatelia, stavebný dozor	dodávateľ

10.	Realizácia projektu	18.04.2023	30.08.2023	konatelia, stavebný dozor	kontrolné dni
11.	Čerpanie dotácie, úveru počas realizácie			konatelia, stavebný dozor	
12.	Príprava kolaudácie			konatelia, stavebný dozor	
13.	Kolaudácia			kon., st.dozor, stavebný úrad	slávnostne, hostia
14.	Zúčtovacie vzťahy, ukončenie projektu			konatelia, Ing. Kormaníková	
15.	Zápis na LV			právny odbor, konatelia	
16.	Zaradenie diela do majetku			konatelia, účtovník	
17.	Úprava nájomného o zvýšenú hodnotu			právny odbor, konatelia	zvýšenie nájmu=splátky úveru,úrokov
18.	Začatie splácania úveru			konatelia	

**TERMÍNY - Fond na podporu športu:**

Schvaľovanie žiadostí (do 90 dní od doručenia), najneskôr 16.7.2023

Čerpanie do 31. 12. 2025

Konečné zúčtovanie do 31. 1. 2026

Ekonomická udržateľnosť: 5 rokov

**Legenda:** zelená farba - vybavené

červená farba - venovať pozornosť

## Ročný cash plán Mestských športových zariadení s.r.o. na rok 2023

(Investícia 2 500 000 € bude krytá: 1 110 000 € dotácia, 1 500 000 € úver

- údaje v eur -

### PRÍJMY

Položka	jednorázovo, štvrtročne	mesačne	ročne
Nájom-mesto 1-9		799,80	9 597,60
Nájom-mesto 10-12 (300 € ročne)		25,00	75,00
Nájom-MFK 1-9		4 585,00	41 265,00
Nájom-MFK 10 - 12		26 000,00	78 000,00
<b>S P O L U</b>		<b>31 409,80</b>	<b>128 937,60</b>

### VÝDAVKY

Daň z príjmu 2022 1x	4 043,00		4 043,00
"Oprávnená osoba"-Hadbábny 4x	162,00		648,00
CS Web 1x	239,52		239,52
Nájom pozemku MLM - 1x február	450,00		450,00
Nájom parkovísk 300 € ročne	25,00		75,00
DPH 1-9		764,17	6 877,53
DPH 10 - 12		2 136,50	6 409,50
Poistenie majetku - jún 4x	398,07		1 774,96
Účtovné služby (2x600€)	1 200,00		1 200,00
Poplatky spojené s investíciou	1 800,00		1 800,00
Daň z nehnuteľností (3.,9. mes.)-2x			2 242,71
Splátky úveru I. (25.-ho)		3 320,00	39 840,00
Splátky úrokov k úveru I. (12x)		700,00	8 400,00
Bankové poplatky		18,00	216,00
Splátky úveru II. (12433 € mesačne od 1.1:2024)		0,00	0,00
Splátky úrokov k úveru II. (3x_		6 217,00	18 651,00
Bankové poplatky II. 3x		100,00	300,00
<b>S P O L U</b>			<b>93 167,22</b>
v tom nedaňové výdavky			53 127,03
rozdiel			40 040,19
<b>Rozdiel Príjmy - Výdavky</b>			<b>35 770,38</b>

### CASH:

Zostatok na účte k 1. 1. 2023	27 990,00
Príjmy	128 937,60
Výdavky	93 167,22
<b>Očakávaný zostatok k 31.12.2023</b>	<b>63 760,38</b>

## Ročný cash plán Mestských športových zariadení s.r.o. na rok 2024

(Investícia zaradená v majetku, začína splácanie úveru)

### PRÍJMY

- údaje v eur -

Položka	jednorázovo, štvrtročne	mesačne	ročne
Nájom-mesto		824,80	9 897,60
Nájom-MFK 1		28 200,00	338 400,00
<b>S P O L U</b>			<b>348 297,60</b>

### VÝDAVKY

Daň z príjmu 2023 1x	12 174,68		12 174,68
"Oprávnená osoba"-Hadbábny 4x	162,00		648,00
CS Web 1x	239,52		239,52
Nájom pozemku MLM - 1x február	450,00		450,00
Nájom parkovísk 300 € ročne	300,00		300,00
DPH		4 700,00	56 400,00
Poistenie majetku - jún 4x	580,75		2 323,00
Účtovné služby (2x700€)	1 400,00		1 400,00
Poplatky spojené s investíciou	1 000,00		1 000,00
Daň z nehnuteľností (3.,9. mes.)-2x			4 000,00
Splátky úveru I. (25.-ho)		3 320,00	39 840,00
Splátky úrokov (posledný deň)		700,00	8 400,00
Bankové poplatky		18,00	216,00
Splátky úveru II. x 12)		12 433,00	149 196,00
Splátky úrokov x 12		5 961,92	71 543,00
Bankové poplatky II. 3x		100,00	300,00
<b>S P O L U</b>			<b>348 130,20</b>
v tom nedaňové výdavky			245 436,00
rozdiel			102 694,20
<b>Rozdiel Príjmy - Výdavky</b>			<b>167,40</b>

### CASH:

Zostatok na účte k 1. 1. 2024	63 760,38
Príjmy	348 297,60
Výdavky	348 130,20
<b>Očakávaný zostatok k 31.12.2024</b>	<b>63 927,78</b>

## SPLÁTKOVÝ KALENDÁR

Názov organizácie:	<b>Mestské športové zariadenia, s.r.o.</b>	
Výška úveru v EUR:		<b>1 492 000</b>
Doba splácania:	10 rokov	10
Splátky-počet/Sk	120	12 433

Mesiac	ROK: 2024		ROK: 2025		ROK: 2026		ROK: 2027	
	splátka	úrok	splátka	úrok	splátka	úrok	splátka	úrok
január	12 433	6 217	12 433	5 595	12 433	4 973	12 433	4 352
február	12 433	6 165	12 433	5 543	12 433	4 922	12 433	4 300
marec	12 433	6 113	12 433	5 491	12 433	4 870	12 433	4 248
apríl	12 433	6 061	12 433	5 440	12 433	4 818	12 433	4 196
máj	12 433	6 009	12 433	5 388	12 433	4 766	12 433	4 144
jún	12 433	6 009	12 433	5 336	12 433	4 714	12 433	4 093
júl	12 433	5 958	12 433	5 284	12 433	4 663	12 433	4 041
august	12 433	5 906	12 433	5 232	12 433	4 611	12 433	3 989
september	12 433	5 854	12 433	5 181	12 433	4 559	12 433	3 937
október	12 433	5 802	12 433	5 129	12 433	4 507	12 433	3 885
november	12 433	5 750	12 433	5 077	12 433	4 455	12 433	3 834
december	12 433	5 699	12 433	5 025	12 433	4 403	12 433	3 782
<b>SPOLU</b>	<b>149 200</b>	<b>71 543</b>	<b>149 200</b>	<b>63 721</b>	<b>149 200</b>	<b>56 261</b>	<b>149 200</b>	<b>48 801</b>
Zostatok úveru:	<b>1 342 800</b>		<b>1 193 600</b>		<b>1 044 400</b>		<b>895 200</b>	

Mesiac	ROK: 2028		ROK: 2029		ROK: 2030		ROK: 2031	
	splátka	úrok	splátka	úrok	splátka	úrok	splátka	úrok
január	12 433	3 730	12 433	3 108	12 433	2 487	12 433	1 865
február	12 433	3 678	12 433	3 057	12 433	2 435	12 433	1 813
marec	12 433	3 626	12 433	3 005	12 433	2 383	12 433	1 761
apríl	12 433	3 575	12 433	2 953	12 433	2 331	12 433	1 710
máj	12 433	3 523	12 433	2 901	12 433	2 279	12 433	1 658
jún	12 433	3 471	12 433	2 849	12 433	2 228	12 433	1 606
júl	12 433	3 419	12 433	2 798	12 433	2 176	12 433	1 554
august	12 433	3 367	12 433	2 746	12 433	2 124	12 433	1 502
september	12 433	3 316	12 433	2 694	12 433	2 072	12 433	1 451
október	12 433	3 264	12 433	2 642	12 433	2 020	12 433	1 399
november	12 433	3 212	12 433	2 590	12 433	1 969	12 433	1 347
december	12 433	3 160	12 433	2 538	12 433	1 917	12 433	1 295
<b>SPOLU</b>	<b>149 200</b>	<b>41 341</b>	<b>149 200</b>	<b>33 881</b>	<b>149 200</b>	<b>26 421</b>	<b>149 200</b>	<b>18 961</b>
Zostatok úveru:	<b>746 000</b>		<b>596 800</b>		<b>447 600</b>		<b>298 400</b>	

Mesiac	ROK: 2032		ROK: 2033	
	splátka	úrok	splátka	úrok
január	12 433	1 243	12 433	622
február	12 433	1 192	12 433	570
marec	12 433	1 140	12 433	518
apríl	12 433	1 088	12 433	466
máj	12 433	1 036	12 433	414
jún	12 433	984	12 433	363
júl	12 433	933	12 433	311
august	12 433	881	12 433	259
september	12 433	829	12 433	207
október	12 433	777	12 433	155
november	12 433	725	12 433	104
december	12 433	673	12 433	52
<b>SPOLU</b>	<b>149 200</b>	<b>11 501</b>	<b>149 200</b>	<b>4 041</b>
Zostatok úveru:	<b>149 200</b>		<b>0</b>	

**VÝKAZ ZISKOV A STRÁT - projekcia v skrátrenom rozsahu**

Položka	R O K									
	eur) (údaje v									
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>Čistý obrat</b>	29 975	54 561	55 447	55 448	55 447	128 938	348 298	348 298	348 298	348 298
<b>Výnosy z hospodárskej činnosti, v tom:</b>	29 974	69 202	79 236	76 721	76 510	159 813	396 798	396 798	396 798	396 798
Tržby z predaja služieb	29 974	54 561	55 447	55 448	55 447	128 938	348 298	348 298	348 298	348 298
Ostatné výnosy z hosp. činnosti		14 641	23 789	21 273	21 063	30 875	48 500	48 500	48 500	48 500
<b>Náklady na hosp. činnosť, v tom:</b>	21 952	49 641	54 656	54 201	53 718	71 372	126 241	126 280	126 280	126 280
Služby	13 365	7 591	3 215	3 957	3 995	6 187	10 361	10 400	10 400	10 400
Dane a poplatky	1 114	3 253	2 243	2 243	3 093	2 243	4 000	4 000	4 000	4 000
Odpisy dlhod. nehmotného majetku	7 473	38 176	46 630	46 630	46 630	62 942	111 880	111 880	111 880	111 880
Ostatné náklady na hosp. činnosť	0	621	2 568	1 371	0	0	0	0	0	0
<b>Výsledok hospodárenia z hosp. činnosti</b>			32 606	30 091	29 880	96 871	284 918	284 918	284 918	284 918
<b>Náklady na finančnú činnosť, v tom:</b>	1 296	3 770	3 438	3 007	3 537	27 567	78 059	69 321	60 261	52 501
Nákladové úroky	476	3 459	3 130	2 466	3 537	27 051	77 543	68 721	59 698	51 801
Ostatné náklady na finanč. činnosť	820	311	308	541		516	516	600	650	700
<b>Výnosy z finančnej činnosti</b>	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Výsledok hospodárenia za účt. obdobie</b>	6 727	15 791	21 142	19 513	19 255	60 873	192 498	201 197	210 257	218 017
Daň z príjmov splatná	1 413	3 442	3 184	4 097	4 043	12 175	38 500	40 239	42 051	43 603
<b>Výsledok hospodárenia po zdanení</b>	5 314	12 349	17 958	15 416	15 212	48 699	153 998	160 957	168 205	174 413





	<b>Výsledok hospodárenia min.rokov:</b>	<b>5 314</b>	<b>4 564</b>	<b>16 913</b>	<b>34 871</b>	<b>50 287</b>	<b>65 499</b>	<b>42 823</b>	<b>159 834</b>	<b>118 997</b>	<b>214 460</b>
	Nerozdelený zisk min. rokov	5 314	4 564	16 913	34 871	50 287	65 499	42 823	159 834	118 997	214 460
	<b>Výsl. hospodárenia za účt. obdobie</b>		<b>12 349</b>	<b>17 958</b>	<b>15 416</b>	<b>15 212</b>	<b>48 699</b>	<b>153 998</b>	<b>160 957</b>	<b>168 205</b>	<b>174 413</b>
<b>B.</b>	<b>Závazky, v tom:</b>	<b>910 227</b>	<b>342 686</b>	<b>298 640</b>	<b>263 662</b>	<b>223 747</b>	<b>1 682 650</b>	<b>1 519 935</b>	<b>1 332 634</b>	<b>1 280 406</b>	<b>1 092 918</b>
	Krátkodobé záväzky obchodné	535 227	4 206	0	0	0	0	0	0	0	0
	Krátkodobé záväzky daňové				4 862	4 787	12 175	38 500	40 239	42 051	43 603
	Dlhodobé bankové úvery	375 000	338 480	298 640	258 800	218 960	1 670 475	1 481 435	1 292 395	1 238 355	1 049 315
<b>C.</b>	<b>Časové rozlíšenie, v tom:</b>	<b>0</b>	<b>827 876</b>	<b>806 813</b>	<b>785 540</b>	<b>764 477</b>	<b>1 836 554</b>	<b>1 833 116</b>	<b>1 812 053</b>	<b>1 790 990</b>	<b>1 769 927</b>
	Výnosy bud. obd. krátkodobé		21 063	21 063	21 423	21 423	30 875	48 500	48 500	48 500	48 500
	Výnosy bud. obd. dlhodobé		806 813	785 750	764 117	743 054	1 805 679	1 784 616	1 763 553	1 742 490	1 721 427